



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA
CONSULTA DEL PERSONALE TECNICO – AMMINISTRATIVO (C.P.T.A.)

Verbale della seduta del 27 settembre 2024

Oggi, 27 settembre 2024, dalle ore 9.30 in presenza presso la Sala Riunioni del Dipartimento di Ingegneria – MO27 si è riunita la Consulta del Personale Tecnico Amministrativo, convocata dal Presidente in seduta ordinaria, ai sensi dell'art. 5, commi 1 e 2, del relativo Regolamento.

La seguente tabella riporta, a seguito dell'appello, lo stato delle presenze¹ e delle assenze² della seduta:

AVALONE Luigi	AG	DOMATI Federica	P
CECCHI Antonio	AG	GALASSO Alessandra	P
CINQUE Angela	P	GUARALDI Giacomo Presidente	P
COVIZZI Claudia Segretario	P	MARCIANÒ Valentina	P
CRAMAROSSA Maria Rita	P	MARTINO Carmen Vicepresidente	P
CRISAFI Cettina	AG	RONCAGLIA Daniela	P
DE BIASE Alessia	P	ZAVATTI Manuela	P

Presiede la seduta Giacomo Guaraldi che, constatata la presenza del numero legale, essendo intervenuta la maggioranza dei componenti della Consulta ai sensi dell'art. 46, comma 1, dello Statuto di Ateneo, dichiara valida la seduta.

Svolge le funzioni di Segretario Claudia Covizzi.

Si procede all'esame del seguente

ORDINE DEL GIORNO

1) Comunicazioni del Presidente

Il Presidente apre la seduta, saluta i partecipanti e dà alcune comunicazioni:

1.a) Il Presidente aggiorna la Consulta sulle attività della rete delle Consulte italiane del PTAB: non sono stati ancora raggiunti i 5 Atenei con i requisiti previsti dallo Statuto che costituiscono il numero minimo per la costituzione ufficiale della Associazione. La nostra CPTA sta ancora valutando se procedere con la presentazione dello Statuto agli organi di Ateneo per adire alla formale adesione.

¹ P = Presente

² A = Assente; AG = Assente Giustificato

A prescindere da ciò continuano gli incontri bimestrali tra i Presidenti e delegati sui temi del personale tecnico amministrativo e bibliotecario universitario, aperti agli interessati. Nell'ultima riunione si è discusso di flessibilità (lavoro in presenza, lavoro da remoto) e sono emerse ancora forti differenze nelle scelte operate dagli Atenei, tra cui spicca il caso della Università di Bologna in cui un intero ufficio, a titolo sperimentale, opera esclusivamente in lavoro agile, senza buono pasto. Il prossimo incontro è calendarizzato a novembre.

1.b) Il Presidente ricorda che la attuale Consulta è in scadenza in ottobre 2025 e che i membri che abbiano ricoperto l'incarico per due mandati consecutivi non si possono candidare per il terzo consecutivo. Occorre promuovere tra i colleghi l'interesse per le attività della Consulta e sondare le disponibilità.

2) Confronto con la candidata Rettrice Prof.ssa Rita Cucchiara

Alle 10.00 la Prof.ssa Cucchiara raggiunge la Consulta, il Presidente la saluta e la presenta ai colleghi.

La Prof.ssa ringrazia dell'incontro che lei stessa aveva proposto, si dichiara interessata ad ascoltare le indicazioni e a rispondere alle domande della Consulta; espone quindi il proprio programma e la propria visione dell'Ateneo, facendo seguito alla comunicazione della propria candidatura inviata a tutto il Personale dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

Le proposte e le considerazioni della Prof.ssa Cucchiara si basano su un lavoro di analisi e confronto con gli atenei italiani assimilabili al nostro, selezionati in base agli ambiti disciplinari e alle dimensioni. Dal quadro emerge che il nostro assetto organizzativo è attualmente sproporzionato rispetto alle dimensioni e alle attività, ed è gravato da modelli tecnologici e procedure burocratiche farraginosi e non ergonomici. Nello specifico la Prof.ssa Cucchiara riconosce la situazione di difficoltà in cui si trova il PTAB, oberato per insufficienza numerica e demotivato da scarso riconoscimento del proprio ruolo e scarsa gratificazione professionale ed economica.

Per affrontare le criticità della situazione ritiene necessario passare ad una visuale di medio-lungo termine sia nella programmazione che negli interventi e contemporaneamente lavorare per valorizzare la professionalità del personale docente e tecnico-amministrativo-bibliotecario, facendo leva sulla flessibilità e sulla formazione.

Alessia De Biase interviene per riferire che le assenze del PTAB dal servizio (a titolo di esempio per congedo di maternità, ma questo vale anche per altre circostanze) comportano inevitabilmente disagi e/o penalizzazioni al rientro. La Prof.ssa Cucchiara risponde che anche in questo caso ci sono potenzialmente risorse per la gestione dell'Ateneo basate sulle tecnologie complesse, che andrebbero testate non con le soluzioni che sono attualmente utilizzate, ma con un programma di sperimentazione a medio e lungo termine, supportato da risorse *ad hoc* richieste alla Pubblica Amministrazione e/o a privati.

Angela Cinque evidenzia che i trasporti sono inefficienti ed inadeguati ad una città che si propone come "universitaria" e Cucchiara condivide l'osservazione.

Analizzando l'aspetto organizzativo dal punto di vista delle risorse umane, la Prof.ssa Cucchiara sostiene l'importanza basilare per tutto il personale (docente e non) della compatibilità vita/lavoro, riassunta nel termine "benessere". Per raggiungere questo scopo concorrono diversi elementi: occorre una riorganizzazione dei processi che tenga conto delle specificità delle strutture garantendo le necessarie autonomie (è il caso dei Dipartimenti o dei Centri), ma che condivida quanto meno le procedure per le attività in comune, come acquisti e missioni; occorre una strumentazione tecnologica adeguata ed aggiornata, sia nell'hardware che nel software; è necessario potersi avvalere del lavoro da remoto (lavoro agile o *smart-working*) che è, ormai, una

modalità consolidata, tanto da ipotizzare una rotazione negli incarichi per consentire a tutti i lavoratori di usufruirne; occorre che nell'orario lavorativo del personale siano previsti spazi per la formazione e per la condivisione delle procedure.

Riconosce che, nei confronti degli studenti o potenziali studenti (fase di orientamento), UniMoRe abbia una comunicazione insufficiente e non efficace, rispetto alla quale propone un'azione consociata con altri Atenei – tenendo conto del fatto che le Università telematiche sono in forte crescita e costituiscono una realtà con cui confrontarsi seriamente. Nello stesso modo il programma di internazionalizzazione dovrebbe essere promosso da una apposita rete di relazioni del nostro Ateneo con le sedi estere (atenei o ambasciate) e sostenuto poi *in loco* da strutture ricettive, consone per gli studenti e i docenti stranieri che soggiornano.

Proseguendo sul tema, Claudia Covizzi evidenzia che la comunicazione è difficoltosa anche all'interno dell'Ateneo, dove le informazioni su attività che riguardano direttamente il PTAB non sono sufficientemente divulgate e talvolta non sono facilmente accessibili. La Prof.ssa Cucchiara riconosce che questo sia un malfunzionamento e si ripropone di migliorare la gestione del settore comunicazione.

Carmen Martino chiede se la Professoressa sia o meno favorevole alla presenza di rappresentanti del PTAB in Consiglio d'amministrazione: la Prof.ssa Cucchiara si esprime personalmente a favore, evidenziando che questa possibilità è però subordinata alla modifica dello Statuto.

Contestualmente propone di modificare ulteriormente la fisionomia del Consiglio di amministrazione inserendo rappresentanti esterni all'Ateneo, come avviene nelle Università all'estero. Allargando il tema, la Prof.ssa Cucchiara propone di attivare una modalità in cui UniMoRe sia più interattiva ed autorevole nei confronti degli *stakeholders* sul territorio, sia che si tratti di enti pubblici che di aziende o associazioni di privati. Occorre intraprendere una seria interlocuzione e coinvolgerli fattivamente nell'attività dell'ateneo.

In merito alle sedi decentrate di UniMoRe, la Prof.ssa Cucchiara valuta che la dislocazione sul territorio delle attività di lezione o laboratorio richieda un'adeguata programmazione di sostenibilità a medio e lungo termine, che al momento non sembra sufficiente -anche in riferimento a scelte già fatte. A titolo esemplificativo, uno studio di sostenibilità dovrebbe comprendere non solo la disponibilità degli immobili e la loro gestione, ma anche la dotazione di personale docente e tecnico-amministrativo, le apparecchiature, i trasporti necessari ad integrare una sede esterna in UniMoRe e renderla al contempo autosufficiente.

La Prof.ssa Cucchiara ritiene che le innovazioni in termini di tecnologia e digitalizzazione siano una priorità per migliorare l'assetto organizzativo: i sistemi di conversazione basati su AI sono in rapida evoluzione e potrebbero essere applicati ad una lista di processi da snellire; i processi di informatizzazione e digitalizzazione sono certamente vantaggiosi ma andrebbero supportati da una fattiva interlocuzione con il CINECA; bisogna soddisfare una forte richiesta di formazione del personale rispetto alle nuove tecnologie per renderle efficaci; occorre attivare sperimentazioni con Atenei simili per testare e implementare nuove tecnologie e nuovi processi. Per sostenere questo programma occorre un rapporto proattivo e interlocutorio con l'Amministrazione centrale (MIUR e Funzione Pubblica), compito del nuovo Rettore.

La Prof.ssa conclude il proprio intervento avvertendo che lo scenario che si prospetta è difficile, per una prevedibile diminuzione del finanziamento con cui gli Atenei dovranno confrontarsi già nel prossimo anno: per quanto riguarda direttamente il personale, la diminuzione delle risorse comporterà ad esempio la diminuzione dei punti organico per le nuove assunzioni.

Alle 12.30 la Prof.ssa Cucchiara si congeda, il Presidente e i membri della Consulta ringraziano per la disponibilità e la chiarezza nell'esposizione.

Non essendoci altri argomenti da affrontare, Il Presidente dà appuntamento alla prossima seduta in data ancora da definire.

Non essendovi altro da deliberare, la seduta è tolta alle ore 12.45

Il verbale³ è redatto il 4 ottobre 2024

IL SEGRETARIO
F.to
(Claudia Covizzi)

IL PRESIDENTE
F.to
(Giacomo Guaraldi)

³ Copia originale del presente verbale è disponibile in formato cartaceo presso l'Ufficio del Segretario dove sono depositate le copie originali dei verbali della Consulta del Personale Tecnico e Amministrativo.